



NPCS eerste bijeenkomst

“Voordeel uit complexiteit in de praktijk: de toegevoegde waarde van een complexiteits-aanpak voor economie en samenleving”

Woensdag 7 maart (15:30 – 18:00 uur)

UvA-IAS (Oude Turfmarkt 147, 1012 GC Amsterdam)

De wetenschap van complexe systemen is vrij nieuw – maar onze inzichten groeien gestaag. Hoe kunnen we in bestuur en governance daar vast voordeel uit halen?

Afgelopen jaar publiceerde de OECD een bundel “Complexity and Policy making”. Wie in deze bundel de antwoorden hoopt te vinden op de vele vragen waar beleidmakers en bestuurders van publieke en private organisaties dagelijks tegen aan lopen, moet die hoop al na het voorwoord laten varen. Secretaris Generaal Angel Gurría stelt: *“An important question remains: How can the insights and methods of complexity science be applied to assist policy makers as they tackle difficult problems in areas such as environmental protection, financial regulation, sustainability or urban development?”* Ook het Societal Committee van het Netherlands Platform Complex Systems (NPCS) stelt zich deze vraag. Maar de praktijk is weerbarstig. Niet in de laatste plaats omdat inzichten over hoe complexe systemen functioneren vaak contra intuïtief zijn en mogelijk ook conflicteren met veronderstellingen over de rollen, taken en verantwoordelijkheid van bestuurders en managers. Hoe geef je bijvoorbeeld invulling aan begrippen als systeemverantwoordelijkheid, rechtsgelijkheid, doelmatigheid en efficiëntie in complex adaptieve systemen? Deze en andere vragen over de toepasbaarheid van inzichten uit het complexiteit onderzoek kunnen het best in gezamenlijkheid geformuleerd en beantwoord worden door complexiteit onderzoekers en zij die de inzichten in de praktijk willen toepassen. Daarom organiseert het NPCS een serie bijeenkomsten rond het thema “Voordeel uit complexiteit in de praktijk”.

Tijdens deze eerste bijeenkomst zal Roland Kupers met ons delen hoe inzichten over complexe systemen tot nieuwe opties kunnen leiden voor de beleidspraktijk. Hij put daarvoor uit zijn boek met David Colander (Complexity and the art of public policy – Solving society’s problems from the bottom up, Princeton University Press 2014) en uit een lange adviespraktijk in de publieke en private sector. Na deze voordracht zullen wij in subgroepen focussen op een aantal governance onderwerpen, zoals:

- Systeem-verantwoordelijkheid in verschillende sectoren
- De spanning tussen efficiency en resilience
- Multi-stakeholder besluitvorming

Vervolgens zullen we met alle aanwezigen thema’s identificeren voor vervolgsessies. Het programma ziet er als volgt uit:

15:30	Welkom (Prof. Dr. Peter Sloot)
15:40	Inleiding NPCS Commissie maatschappij bijeenkomsten “Voordeel uit complexiteit in de praktijk: de toegevoegde waarde van een complexiteits-aanpak voor economie en samenleving”: Beleid en governance (Dr Ana Barros) “Setting the scene: hoe inzichten over complexe systemen tot nieuwe opties kunnen leiden voor de beleidspraktijk” (Dr. Roland Kupers)
16:10	Inleiding governance werkgroepen en discussie in groepen
17:10	Plenaire terugkoppeling van werkgroepen en vervolgbijeenkomsten
17:20	Borrel
18:00	Afsluiting



**NPCS first meeting "Benefits from complexity in practice:
the added value of a complex systems approach for industry and society"**

Date: Wednesday, March 7

Time: 3:30 pm to 6:00 pm

Location: UvA-IAS (Oude Turfmarkt 147, 1012 GC Amsterdam)

The science of complex systems is a fairly new domain, but nonetheless our insights are steadily growing. How can we benefit for governance and policy making?

Last year the OECD published a report "Complexity and Policy making". The introduction already deflates the expectation that it might answer the many questions that policymakers and public and private leaders encounter in practice. In particular, Secretary General Angel Gurría states: "*An important question remains: "How can complex law be applied to assist policy makers as they tackle problems in areas such as environmental protection, financial regulation, sustainability or urban development?"*"

The Societal Committee of Netherlands Platform Complex Systems (NPCS) is also looking into this question. But its solutions are far from trivial. One factor is that the insights on the behaviour of complex systems are sometimes counter-intuitive. Another is that they may also conflict with assumptions about the roles, tasks and responsibility of policy makers and managers. For example, how do you operationalise concepts such as system responsibility, legal equity, accountability and efficiency in complex adaptive systems? These and other questions about the applicability of complex systems research in practice can best be formulated and answered jointly by complexity researchers and practitioners. That is why NPCS organizes a series of meetings around the theme "Benefits from complexity in practice".

During this first interactive meeting Roland Kupers will set the scene by showing how complex systems insights can lead to new options for policy making in practice, based on his book with David Colander (Princeton University Press 2014) and his extensive practice in the public and private sector. After this presentation, we will focus, in small groups, on a number of governance, such as:

- System responsibility in different sectors
- The tension between efficiency and resilience
- Multi-stakeholder decision-making

Next, we will jointly identify themes for further sessions. The program layout is as follows:

15:30	Welcome (Prof. Dr. Peter Sloot)
15:40	Introduction NPCS Commission society meeting series "Benefits from complexity in practice: the added value of a complex systems approach for industry and society: Policy and Governance (Dr Ana Barros) "Setting the scene: how complex system insights can lead to new options for policy making" (Dr. Roland Kupers)
16:10	Setup of governance work groups and discussion
17:10	Plenary feedback from work groups and the way ahead
17:20	Drinks
18:00	Closing